

WIELOBRANŻOWE
PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNALNE
Spółka z o.o.
11-440 RESZEL, ul. 1 Maja 6
tel. 89 755 05 31, 89 755 02 05
NIP 7420006875; REGON 510197462



Reszel, dnia 12.05.2026r.

Nasz znak: 229/wpk/2026



OR
13.05.2026
Aska

Rada Miejska
ul. Rynek 24
11-440 Reszel

Wielobranżowe Przedsiębiorstwo Komunalne Spółka z o.o. w Reszlu, w załączeniu przedkłada:

1. Bilans, rachunek zysków i strat za rok 2025.
2. Sprawozdanie zarządu z działalności Spółki w roku 2025.
3. Uchwałę o zatwierdzeniu sprawozdania zarządu z działalności Spółki, zatwierdzenia bilansu, rachunku zysków i strat oraz sposobie podziału zysku za rok 2025.

PREZES ZARZĄDU
Marzena Ujmańska-Łukiewicz

BILANS

sporządzony na dzień: 31-12-2025

jednostka obliczeniowa: Zł

AKTYWA		Stan na		PASYWA		Stan na	
		31-12-2024	31-12-2025			31-12-2024	31-12-2025
A	Aktywa trwale	13 451 065,71	13 056 513,81	A	Kapitał (fundusz) własny	8 141 019,53	8 249 396,51
I	Wartości niematerialne i prawne	17 825,00	12 575,00	I	Kapitał (fundusz) podstawowy	8 579 000,00	8 679 000,00
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych			II	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)		
2	Wartość firmy	17 825,00	12 575,00	III	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)		
3	Inne wartości niematerialne i prawne			IV	Kapitał (fundusz) zapasowy	327 539,92	327 539,92
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			V	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	281 955,25	281 955,25
II	Rzeczowe aktywa trwale	13 433 240,71	13 043 938,81	VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
1	Środki trwale	12 538 985,53	12 052 411,56				
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	101 670,00	101 670,00				
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	11 596 455,38	11 185 940,82	VII	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 054 809,41	-1 047 475,64
c)	urządzenia techniczne i maszyny	227 730,63	226 702,70	VIII	Zysk (strata) netto	7 333,77	8 376,98
d)	środki transportu	613 129,52	538 098,04	IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
e)	inne środki trwale	0,00	0,00	B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 720 420,48	6 516 320,21
2	Środki trwale w budowie	894 255,18	991 527,25	I	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
3	Zaliczki na środki trwale w budowie			1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
1	Od jednostek powiązanych				- długoterminowa		
2	Od pozostałych jednostek				- krótkoterminowa		
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	3	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
1	Nieruchomości				- długoterminowe		
2	Wartości niematerialne i prawne				- krótkoterminowe		
3	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	1	Wobec jednostek powiązanych		
	- udziały lub akcje			2	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe			a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki			b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe			c)	inne zobowiązania finansowe		
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	d)	inne		
	- udziały lub akcje			III	Zobowiązania krótkoterminowe	1 302 484,48	1 294 900,32
	- inne papiery wartościowe			1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki			a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe				- do 12 miesięcy		
4	Inne inwestycje długoterminowe				- powyżej 12 miesięcy		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	b)	inne		
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			2	Wobec pozostałych jednostek	1 245 927,67	1 222 246,34
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	a)	kredyty i pożyczki	250 548,15	0,00

B	Aktywa obrotowe	1 410 374,30	1 709 202,91	b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
I	Zapasy	207 607,30	224 872,77	c)	inne zobowiązania finansowe		
1	Materiały	207 607,30	224 872,77	d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	85 558,52	106 492,17
2	Półprodukty i produkty w toku				– do 12 miesięcy	85 558,52	106 492,17
3	Produkty gotowe	0,00	0,00		– powyżej 12 miesięcy		
4	Towary			e)	zaliczki otrzymane na dostawy		
5	Zaliczki na dostawy			f)	zobowiązania wekslowe		
II	Należności krótkoterminowe	1 118 195,19	1 037 301,86	g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	726 134,38	915 703,47
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	h)	z tytułu wynagrodzeń	178 876,62	192 323,09
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	i)	inne	4 810,00	7 727,61
	– do 12 miesięcy			3	Fundusze specjalne	56 556,81	72 653,98
	– powyżej 12 miesięcy			IV	Rozliczenia międzyokresowe	5 417 936,00	5 221 419,89
b)	inne			1	Ujemna wartość firmy		
2	Należności od pozostałych jednostek	1 118 195,19	1 037 301,86	2	Inne rozliczenia międzyokresowe	5 417 936,00	5 221 419,89
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 069 090,78	992 349,55		– długoterminowe	5 417 936,00	5 221 419,89
	– do 12 miesięcy	865 272,62	819 295,15		– krótkoterminowe		
	– powyżej 12 miesięcy	203 818,16	173 054,40				
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	0,00	0,00				
c)	inne	49 104,41	44 952,31				
d)	dochodzone na drodze sądowej						
III	Inwestycje krótkoterminowe	48 831,09	411 213,96				
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	48 831,09	411 213,96				
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00				
	– udziały lub akcje						
	– inne papiery wartościowe						
	– udzielone pożyczki						
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00				
	– udziały lub akcje						
	– inne papiery wartościowe						
	– udzielone pożyczki						
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	48 831,09	411 213,96				
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	48 831,09	411 213,96				
	– inne środki pieniężne						
	– inne aktywa pieniężne						
2	Inne inwestycje krótkoterminowe						
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	35 740,72	35 814,32				
AKTYWA razem (suma poz. A i B)		14 861 440,01	14 765 716,72	PASYWA razem (suma poz. A i B)		14 861 440,01	14 765 716,72

GŁÓWNA KSIĘGOWA
Julita Polakowska

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

PREZES ZARZĄDU
Marzena Ugliarzenko-Jankiewicz

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

11-440 RESZEL, ul. 1 Maja 6
(pieczęć jednostki) 31, 89 755 02 05
KRS 7420006875; REGON 510191106

sporządzony za okres 01.01.2025-31.12.2025

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa: ... zł ...

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok	
		31-12-2024	30-12-2025
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	7 356 696,37	7 617 447,61
	– od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 348 536,93	7 607 382,84
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)		
III	Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	5 826,64	9 440,77
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 332,80	624,00
B	Koszty działalności operacyjnej	7 813 026,62	8 095 278,78
I	Amortyzacja	645 397,89	653 671,21
II	Zużycie materiałów i energii	1 666 324,82	1 525 110,29
III	Usługi obce	1 442 671,77	1 511 943,59
IV	Podatki i opłaty, w tym:	431 215,43	459 053,49
	– podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	2 847 613,92	3 127 734,94
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	661 564,06	724 896,32
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	115 905,93	92 364,50
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2 332,80	504,44
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)	-456 330,25	-477 831,17
D	Pozostałe przychody operacyjne	529 409,39	509 693,93
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Inne przychody operacyjne	529 409,39	509 693,93
E	Pozostałe koszty operacyjne	42 964,66	11 733,46
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	42 964,66	11 733,46
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)	30 114,48	20 129,30
G	Przychody finansowe	15 162,33	14 867,52
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	– od jednostek powiązanych		
II	Odsetki, w tym:	15 162,33	14 867,52
	– od jednostek powiązanych		
III	Zysk ze zbycia inwestycji		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H	Koszty finansowe	37 943,04	26 619,84
I	Odsetki, w tym:	37 943,04	26 619,84
	– dla jednostek powiązanych		
II	Strata ze zbycia inwestycji		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne		
I	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F + G – H)	7 333,77	8 376,98
J	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. – J.II.)	0,00	0,00
I	Zyski nadzwyczajne		
II	Straty nadzwyczajne		
K	Zysk (strata) brutto (I +/- J)	7 333,77	8 376,98
L	Podatek dochodowy		
M	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
N	Zysk (strata) netto (K – L – M)	7 333,77	8 376,98

GLÓWNA KSIĘGOWA

Julita Kondkowska

PREZES ZARZĄDU

Marzena Władysława Mickiewicz

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

z działalności

**Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Sp. z o.o. w Reszlu
za rok 2025**

***Misją Spółki jest zapewnienie zrównoważonego
i długoterminowego dostępu do usług w zakresie gospodarki wodno-ściekowej
oraz gospodarki komunalnej, poprawa jakości życia ludzi, stymulowanie rozwoju
gospodarczego regionu oraz należyta ochrona środowiska naturalnego.***

***Wizją Spółki jest osiągnięcie statusu nowoczesnego
i profesjonalnego przedsiębiorstwa komunalnego, szanującego usługobiorców
i środowisko, rozumianego jako relacja pomiędzy jakością i niezawodnością
świadczonych usług, przy zachowaniu dbałości o akceptowalne ceny
i przejrzystość działania.***

Reszel, dnia 10.03.2026

I. Charakterystyka Spółki

- 1. Dane Spółki**
- 2. Struktura własnościowa i kapitał Spółki**
- 3. Władze Spółki**
- 4. Obszar działalności Spółki**
- 5. Uchwały i zarządzenia podjęte w Spółce w 2025 roku**
- 6. Struktura zatrudnienia, szkolenia, system płac, świadczenia socjalne**
 - a) Struktura zatrudnienia**
 - b) Kształcenie i rozwój personelu**
 - c) System płac**
 - d) Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych**
- 7. Kontrole**

II. Działalność Spółki w 2025 r.

- 1. Wielkość i struktura sprzedaży**
 - a) Wodociągi i kanalizacja**
 - b) Usługi komunalne**
 - c) Żwirownia**
- 2. Dane ekonomiczno-finansowe**
 - a) Przychody z działalności gospodarczej**
 - b) Koszty**
 - c) Wynik finansowy**
 - d) Wybrane wskaźniki ekonomiczne**

III. Sytuacja Spółki

I. Charakterystyka Spółki

1. Dane Spółki

Nazwa Spółki: **WIELOBRANŻOWE PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNALNE SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**

Siedziba Spółki: **11-440 RESZEL, UL. 1 MAJA 6**

Numer w rejestrze przedsiębiorców: **0000190830** spółka zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy, *ul. Partyzantów 70, · 10-523 Olsztyn*,
NIP: **7420006875**

REGON: **510197462**

TELEFON: **89 755 06 31 / 89 755 02 05**

E-mail: sekretariat@wpkreszel.pl

WWW: www.wpkreszel.pl

Wielobranżowe Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. w Reszlu rozpoczęło swoją działalność 1 czerwca 1993 roku na podstawie Aktu Notarialnego sporządzonego 31 maja 1993 r. (Rep. 2687/93) w Kancelarii Notarialnej Jadwigi Sosnowskiej w Mrągowie.

3 grudnia 2012 roku nastąpiło połączenie dwóch spółek komunalnych – Zakładu Usług Komunalnych Sp. z o.o. oraz Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Reszlu. Proces ten odbył się zgodnie z art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych poprzez przejęcie całego majątku Zakładu Usług Komunalnych Sp. z o.o. przez Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.

Podstawę prawną do przeprowadzenia tej fuzji stanowiły Uchwała nr 9/2012 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Reszlu z dnia 24 września 2012 r. (Rep. A 3520/2012) oraz uchwała sporządzona 10 października 2012 r. (Rep. 3930/2012) przez Notariusza Beatę Duczmalewską, prowadzącą Kancelarię Notarialną w Kętrzynie.

1 kwietnia 2014 roku w Krajowym Rejestrze Sądowym prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy (sygn. OL.VIII NS-REJ.KRS 000665/14/550), została oficjalnie zarejestrowana zmiana nazwy spółki na Wielobranżowe Przedsiębiorstwo Komunalne Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Działalność Spółki prowadzona jest w szczególności w oparciu o:

- Ustawę z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych,
- Umowę Spółki Rep. 2687/93
- Ustawę z dnia 20 grudnia 1996 o gospodarce komunalnej,
- Ustawę z dnia 20 lipca 2017 Prawo wodne,
- Ustawę z dnia 07 czerwca 2001 o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków,
- Rozporządzenie Ministra Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej z dnia 27 lutego 2018r. w sprawie określenia taryf, wzoru wniosku o zatwierdzenie taryf oraz warunków rozliczeń za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków,
- Rozporządzenie Ministra Gospodarki Morskiej i Żeglugi Śródlądowej z dnia 12 lipca 2019 r. w sprawie substancji szczególnie szkodliwych dla środowiska wodnego oraz warunków, jakie należy spełnić przy wprowadzaniu do wód lub do ziemi ścieków, a także przy odprowadzaniu wód opadowych lub roztopowych do wód lub do urządzeń wodnych
- Rozporządzenie Ministra Budownictwa z dnia 14 lipca 2006 r. w sprawie sposobu realizacji obowiązków dostawców ścieków przemysłowych oraz warunków wprowadzania ścieków do urządzeń kanalizacyjnych,
- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 7 grudnia 2017 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi,
- Decyzję z dnia 21.08.2002 Nr GB.7036-1/02 Zarządu Miejskiego w Reszlu udzielającą zezwolenia na prowadzenia zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków
- Uchwałę XLVIII/318/2021 Rady Miejskiej w Reszlu w sprawie przyjęcia Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie gminy Reszel,
- Ustawę z dnia 27 kwietnia 2001r. Prawo ochrony środowiska,
- Ustawę z dnia 14 grudnia 2012 r. o odpadach,
- Ustawę z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach,
- Uchwałę Nr XIX/138/2019 Rady Miejskiej w Reszlu z dnia 19 grudnia 2019 roku w sprawie Regulaminu utrzymania czystości i porządku w Gminie Reszel oraz Uchwałę Nr XXI/138/2025 Rady Miejskiej w Reszlu z dnia 29 października 2025 roku w

sprawie: zmiany uchwały w sprawie Regulaminu utrzymania czystości i porządku w Gminie Reszel.

- Wpis do działalności regulowanej pod numerem rejestrowym 1/2021
- Decyzja Starosty Kętrzyńskiego z dnia 15.01.2026r. znak RŚ.6233.11.2025 zezwolenie na zbieranie odpadów
- Wpis do Bazy Danych o Produktach i Opakowaniach oraz Gospodarce Odpadami pod numerem 000034987
- Ustawę z dnia 7 lipca 1994 r. Prawo budowlane

2. Struktura własnościowa i kapitał Spółki

Struktura własnościowa: ***GMINA RESZEL – 100 % UDZIAŁÓW W KAPITALE ZAKŁADOWYM***

Kapitał zakładowy: ***8 679 000,00 zł***

Kapitał zakładowy składa się z ***17 358*** udziałów o wartości po 500 zł każdy.

3. Władze Spółki

ZARZĄD

Marzena Uglarenko-Mickiewicz – Prezes Zarządu

Julita Ponikowska – Prokura samoistna

Urszula Michalska – Prokura samoistna

RADA NADZORCZA

Michał Krasiński - Przewodniczący

Karolina Krzeszowska -Vice przewodnicząca

Mateusz Sieroński - Członek

ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW

Gmina Reszel, reprezentowana przez Burmistrza Reszla – Andrzeja Lewandowskiego

4. Obszar działalności Spółki

Wielobranżowe Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o. w Reszlu jest Spółką użyteczności publicznej wykonującą zadania na rzecz mieszkańców miasta i gminy Reszel.

Przedmiotem działalności Spółki zgodnie z umową spółki jest:

w zakresie gospodarki komunalnej

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych,
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne,
- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne,
- odzysk surowców z materiałów segregowanych,
- działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami,
- pozostałe sprzątanie,
- działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zielonych,
- pogrzeby i działalność pokrewna,

w zakresie gospodarki mieszkaniowej

- zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi i dzierżawionymi,
- działalność pomocnicza związana z utrzymaniem porządku w budynkach,
- niespecjalistyczne sprzątanie budynków i obiektów przemysłowych,

w zakresie robót budowlano-remontowych i instalacyjnych

- roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych,
- rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych,
- przygotowanie terenu pod budowę,
- wykonywanie instalacji elektrycznych,
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych,

- wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych,
- tynkowanie,
- zakładanie stolarki okiennej,
- posadzkarstwo, tapetowanie i oblicowanie ścian,
- malowanie i szklenie,
- wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych,
- wykonywanie konstrukcji i pokryć dachowych,
- pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej nieskwalifikowane,
- roboty związane z budową dróg i autostrad, w szczególności budowa, modernizacja i remont ulic, chodników, placów oraz innych,

w zakresie górnictwa i wydobywania

- wydobywanie żwiru i piasku,

w zakresie innych usług

- konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączenie motocykli,
- naprawa i konserwacja metalowych wyrobów gotowych,
- naprawa i konserwacja maszyn,
- transport drogowy towarów,
- transport drogowy związany z przewodzkami,
- działalność wspomagająca transport lądowy,
- działalność usługowa wspomagająca produkcję roślinną,
- działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne,
- pozostała działalność usługowa, gdzie indziej nieskwalifikowana,

w zakresie wytwarzania i przesyłania energii cieplnej

- wytwarzanie i zaopatrywanie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych,
- wytwarzanie energii cieplnej,
- przesyłanie energii cieplnej,
- dystrybucja energii cieplnej.

Spółka realizuje rozbudowaną działalność obejmującą najważniejsze obszary gospodarki komunalnej. Do jej głównych obowiązków należy ujmowanie, uzdatnianie oraz dostarczanie wody, a także odbiór i oczyszczanie ścieków. Odpowiada również za zbiórkę,

transport i zagospodarowanie odpadów komunalnych oraz dbanie o czystość i porządek na terenie miasta.

Ponadto Spółka świadczy usługi pogrzebowe oraz zarządza cmentarzami komunalnymi na terenie miasta i gminy Reszel. W ramach działalności dodatkowej oferuje usługi transportowe, wynajem koparko-ładowarki, a także czyszczenie kanalizacji sanitarnej i sieci deszczowej.

Od 2016 roku Spółka wykonuje zadania powierzone przez Gminę Reszel w zakresie administrowania mieszkaniowym zasobem gminnym. Na podstawie zawartej umowy sprawuje zarząd nad budynkami i lokalami należącymi do gminy, wspierając ją w realizacji tych obowiązków.

Szeroki zakres usług sprawia, że Spółka odgrywa ważną rolę w zapewnianiu sprawnego funkcjonowania miasta i gminy. Wieloletnie doświadczenie oraz kompleksowość działań przekładają się na poprawę jakości życia mieszkańców i racjonalne gospodarowanie mieniem komunalnym.

5. Uchwały i zarządzenia podjęte w Spółce w 2025 roku

Zarządzenia Zarządu

W roku sprawozdawczym Zarząd wprowadził 61 zarządzeń. Decyzje Zarządu zostały zrealizowane lub znajdują się w fazie realizacji.

Uchwały Rady Nadzorczej

W roku sprawozdawczym miały miejsce 4 posiedzenia Rady Nadzorczej (2 posiedzenia odbyły się w trybie stacjonarnym, dwa w trybie zdalnym), na których pojęto 10 uchwał.

Wszystkie podjęte uchwały zostały zrealizowane lub znajdują się w fazie realizacji.

Uchwały Zgromadzenia Wspólników

W roku sprawozdawczym Wspólnik podjął 18 uchwał. Wszystkie uchwały zostały zrealizowane.

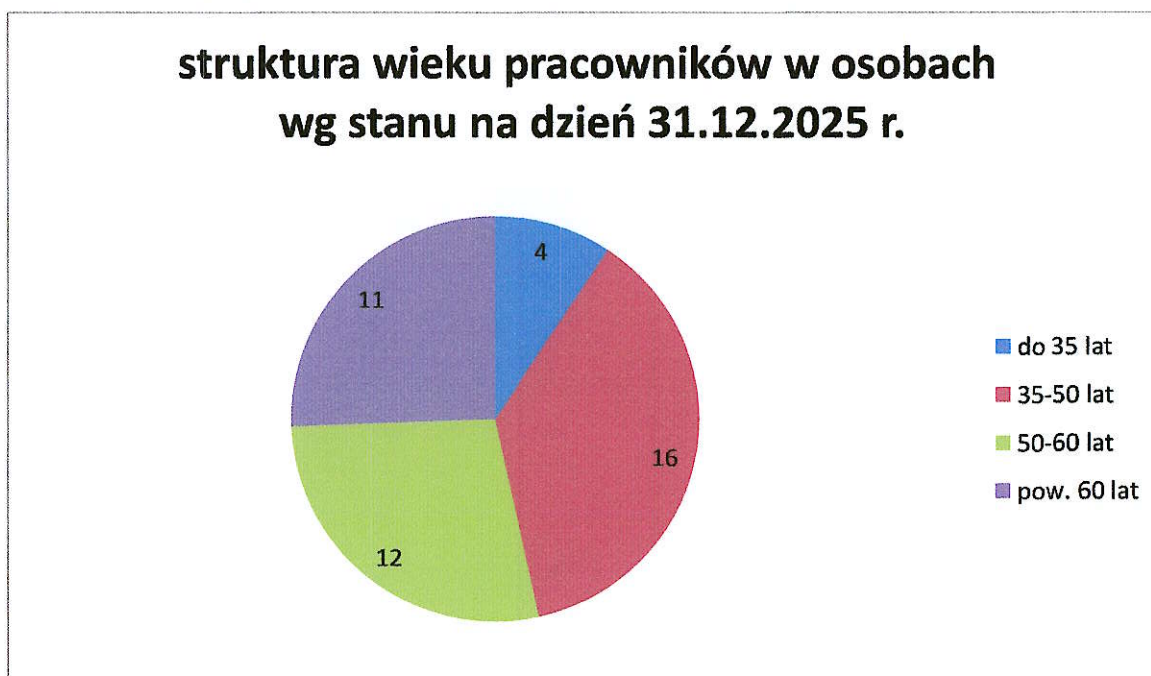
6. Struktura zatrudnienia, szkolenia, system płac, świadczenia socjalne

a) Struktura zatrudnienia

Stan zatrudnienia w Spółce w 2025 r. w skali średnio miesięcznej wynosił 42,23 etatu. W ogólnej liczbie zatrudnionych 10 osób stanowili pracownicy administracyjni. Na dzień 31.12.2025r. struktura zatrudnienia przedstawiała się następująco:

Zatrudnienie w WPK Sp. z o.o.	Pracownicy administracji	W tym kobiety	W tym mężczyźni
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach administracyjnych	10	9	1
Pracownicy zatrudnieni na stanowiskach robotniczych	33	4	29

Struktura wieku pracowników



Zespół przedsiębiorstwa tworzą pracownicy o zróżnicowanym doświadczeniu i kompetencjach, łączący wieloletnią praktykę zawodową z nowoczesnym podejściem oraz aktualną wiedzą specjalistyczną. Taka struktura kadrowa stanowi efekt świadomie realizowanej strategii personalnej, ukierunkowanej na długofalowy rozwój organizacji oraz uwzględniającej znaczenie różnorodności wiekowej i kompetencyjnej.

Istotnym elementem tej strategii jest zachowanie równowagi pomiędzy pracownikami

z dużym stażem a osobami rozpoczynającymi karierę zawodową. Doświadczeni członkowie zespołu wnoszą ugruntowaną wiedzę, praktyczne umiejętności oraz sprawdzone rozwiązania organizacyjne, które przekazują młodszym współpracownikom, wspierając ich rozwój i proces adaptacji.

Z kolei młodsza kadra wnosi do organizacji świeże spojrzenie, innowacyjność oraz aktualne kompetencje zdobyte w toku kształcenia i pierwszych doświadczeń zawodowych. Ich elastyczność, gotowość do zmian oraz umiejętność szybkiego przyswajania wiedzy sprzyjają dynamicznemu rozwojowi przedsiębiorstwa i efektywnemu reagowaniu na zmieniające się uwarunkowania rynkowe.

Skuteczne zarządzanie tak zróżnicowanym zespołem wymaga przemyślanej i spójnej polityki personalnej, opartej na identyfikacji oraz optymalnym wykorzystaniu potencjału każdego pracownika. Takie podejście sprzyja nie tylko wzrostowi efektywności operacyjnej, lecz także zapewnia ciągłość przekazywania wiedzy i utrwalanie dobrych praktyk organizacyjnych.

Dbłość o zrównoważoną strukturę wiekową i kompetencyjną stanowi ważny filar stabilności oraz konkurencyjności przedsiębiorstwa. Synergia doświadczenia i innowacyjnych rozwiązań umożliwia oferowanie usług i produktów odpowiadających na zmieniające się potrzeby klientów, przy jednoczesnym umacnianiu pozycji rynkowej.

Różnorodność kadry jest zatem nie tylko odpowiedzią na wyzwania współczesnego rynku pracy, lecz przede wszystkim świadomym elementem strategii rozwoju organizacji. Harmonijne łączenie tradycji z nowoczesnością pozwala budować stabilny, elastyczny i kompetentny zespół, przygotowany na realizację celów w perspektywie długoterminowej.

b) Kształcenie i rozwój personelu

Polityka Szkoleniowa i Rozwój Kompetencji Pracowników

Spółka w sposób systematyczny realizuje strategię ukierunkowaną na rozwój kompetencji zawodowych pracowników, zapewniając im dostęp do szkoleń podnoszących kwalifikacje i doskonalących umiejętności. Istotnym elementem tej polityki jest bieżąca kontrola nakładów finansowych przeznaczanych na działania szkoleniowe oraz ocena ich efektywności w odniesieniu do aktualnych potrzeb operacyjnych i celów strategicznych przedsiębiorstwa.

W 2025 roku Spółka kontynuowała organizację szkoleń specjalistycznych w dwóch podstawowych formach: wewnętrznej oraz zewnętrznej. Szkolenia zewnętrzne, realizowane

głównie w formule online, koncentrowały się na zagadnieniach technicznych oraz aspektach formalno-prawnych, ściśle związanych ze specyfiką prowadzonej działalności. Z kolei szkolenia wewnętrzne obejmowały kluczowe obszary funkcjonowania organizacji, w szczególności bezpieczeństwo i higienę pracy (BHP) oraz ochronę danych osobowych, zapewniając zgodność z obowiązującymi przepisami i standardami.

Zapewnienie Wymaganych Uprawnień i Badań Medycznych

Spółka z należytą starannością realizuje obowiązki wynikające z przepisów prawa w zakresie ochrony zdrowia i bezpieczeństwa pracy. Wszyscy pracownicy posiadają aktualne orzeczenia lekarskie, obejmujące badania wstępne, okresowe oraz – w zależności od specyfiki zajmowanego stanowiska – badania sanitarno-epidemiologiczne i psychofizyczne. Ponadto zatrudnieni legitymują się wymaganymi świadectwami kwalifikacyjnymi i uprawnieniami zawodowymi, co gwarantuje prawidłową i bezpieczną realizację powierzonych zadań oraz utrzymanie wysokich standardów organizacyjnych.

c) System płac

System płac w Spółce reguluje Regulamin Zasad Wynagradzania Pracowników Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o.

Regulamin obejmuje pracowników zatrudnionych w Spółce z wyjątkiem Zarządu Spółki, którego wynagrodzenie ustalane jest w oparciu o:

- ustawę z dnia 9 czerwca 2016 roku o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 1907),
- uchwałą nr 6/2017 Zgromadzenia Wspólników z dnia 21 czerwca 2017 roku w sprawie ustalenia zasad kształtowania wynagrodzenia członków Zarządu Spółki.
- umowę Rady Nadzorczej o świadczenie usług w zakresie zarządzania Spółki Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o. w Reszlu z Zarządem Spółki.

d) Zakładowy Fundusz Świadczeń socjalnych - świadczenia socjalne

Spółka, w miarę swoich możliwości i dostępnych zasobów, stara się zaspokajać potrzeby bytowe i socjalne pracowników.

Główną formą wsparcia socjalnego w spółce jest zakładowy fundusz świadczeń socjalnych. Zakres działań realizowanych w ramach tego funduszu określa „Regulamin Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych”. Obejmuje on m.in.:

- pomoc materialną w formie rzeczowej lub finansowej (tzw. zapomogi),

- dofinansowanie wypoczynku pracowników, czyli tzw. „wczasy pod gruszą”, przyznawane osobom korzystającym z co najmniej 14-dniowego urlopu wypoczynkowego,
- wsparcie wypoczynku dzieci i młodzieży,
- paczki noworoczne dla dzieci.

Wysokość oraz przyznanie świadczeń socjalnych uzależnione są od sytuacji materialnej osób uprawnionych do korzystania z funduszu. Ostateczną decyzję w tej sprawie podejmuje Zarząd Spółki na podstawie wniosku komisji socjalnej.

Łączna kwota odpisu na fundusz w 2025 roku wyniosła 118.014,00 zł.

7. Kontrole

W 2025 roku w Przedsiębiorstwie przeprowadzono kontrole przez uprawnione instytucje zewnętrzne. Zakres czynności kontrolnych obejmował w szczególności przestrzeganie przepisów sanitarnych, przeciwpożarowych, środowiskowych oraz prawidłowość realizacji zadań wynikających z zawartych umów. Spółka zapewniła kontrolującym pełną współpracę oraz dostęp do wymaganej dokumentacji i informacji.

W roku 2025 zostały przeprowadzone następujące kontrole w Przedsiębiorstwie:

1. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kętrzynie – kontrola w dniu 21.05.2025r. ogólnodostępnego szaletu typu słup ogłoszeniowy ul. Podzamcze w Reszlu.
2. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kętrzynie – kontrola w 28.07.2025r. stacji uzdatniania wody w Reszlu, Pilcu, Woli oraz Zawidach.
3. Państwowy Powiatowy Inspektor Sanitarny w Kętrzynie – kontrola w dniu 15.10.2025r. cmentarza Komunalnego w Reszlu, Św. Lipce oraz Grodzkim Młynie w zakresie przestrzegania przepisów określających wymagania sanitarno-porządkowe oraz Kaplicy przy Cmentarzu Komunalnym w Reszlu w zakresie przestrzegania przepisów określających wymagania higieniczne i zdrowotne oraz postępowania ze zwłokami ludzkimi.
4. Komendant Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej w Kętrzynie- kontrola w dniu 20.11.2025r. w zakresie:
 - kontrola przestrzegania przepisów przeciwpożarowych,
 - rozpoznanie możliwości i warunków prowadzenia działań ratowniczych przez jednostki ochrony przeciwpożarowej,

- postępowanie z substancjami kontrolowanymi, nowymi substancjami i fluorowanymi gazami cieplarnianymi, w rozumieniu ustawy z dnia 15.05.2015r. o substancjach zubożających warstwę ozonową oraz niektórych fluorowanych gazach cieplarnianych (Dz.U. z 2019r. , poz. 2158 oraz z 2020r. poz. 284) wykorzystywanymi w ochronie przeciwpożarowego, a także systemami ochrony przeciwpożarowej oraz gaśnicami zawierającymi substancje kontrolowane, nowe substancje lub fluorowane gazy cieplarniane lub od nich uzależnionymi,
 - oceny spełnienia wymagań przepisów dotyczących ochrony przeciwpożarowej w miejscach zbierania, przetwarzania oraz wytwarzania odpadów lub warunków ochrony przeciwpożarowej określonych przy wydawaniu zezwolenia na zbieranie odpadów, zezwolenia na przetwarzanie odpadów, pozwolenia na wytwarzanie odpadów uwzględniającego przetwarzanie odpadów oraz pozwolenia na wytwarzanie odpadów.
5. Urząd Gminy w Reszlu – kontrola w dniach 26.11-02.12.2025r. w zakresie prawidłowości realizacji umowy o utrzymanie i administrowanie cmentarzami komunalnymi.
 6. Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Olsztynie, delegatura w Giżycku – kontrola w dniach 09.12-11.12.2025r. w zakresie przestrzegania przepisów Ustawy o odpadach oraz w zakresie obowiązków podmiotów gospodarujących odpadami.

W wyniku przeprowadzonych kontroli nie stwierdzono nieprawidłowości.

II. Działalność Spółki w 2025 r.

1. Wielkość sprzedaży

Asortyment sprzedaży	2024r [zł]	2025r [zł]	Dynamika 2025/2024 (%)
Sprzedaż wody ogółem	1 140 146,99	1 145 791,55	100,50
Opłata abonamentowa	229 141,50	257 985,88	112,59
Odbiór i oczyszczanie ścieków ogółem	1 113 785,14	1 310 417,09	117,65
Pozostałe usługi	610 386,82	373 780,93	61,24
Oczyszczanie Miasta	321 076,84	335 333,63	104,44
Wywóz nieczystości stałych	2 169 209,64	2 183 658,24	100,67
Selektywna zbiórka odpadów komunalnych	553 034,80	775 305,78	140,19
Utrzymanie PSZOK-a	107 759,90	115 738,92	107,40
Wywóz nieczystości płynnych	258 211,48	225 665,35	87,40
Usługi pogrzebowe	147 921,00	135 534,60	91,63
Akcja „Zima”	108 500,00	109 808,25	101,21
Szalet miejski	178,46	191,30	107,19
Zarządzanie Zasobami Gminnymi	185 437,31	185 780,22	100,18
Rozliczanie Zasobów Gminnych	403 747,05	452 391,10	112,05
SUMA	7 348 536,93	7 607 382,84	103,52
Koszt wytworzenia produktów na wł. potrzeby	5 826,64	9 440,77	162,03
Sprzedaż towarów i materiałów	2 332,80	624,00	26,75
SPRZEDAŻ OGÓŁEM	7 356 696,37	7 617 447,61	103,54

Wartość sprzedaży wzrosła w stosunku do roku 2024 o 260 751,24 zł tj. o 3,54%. Największy procentowy wzrost sprzedaży w stosunku do roku 2024 uzyskano z tytułu kosztu wytworzenia produktów na wł. potrzeby tj. 62,03%, natomiast największy wzrost pieniężny i znaczny wzrost % uzyskano z tytułu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych w wysokości 222 270,89 zł tj. 40,19% wzrost w stosunku do roku 2024. Istotny wzrost sprzedaży uzyskano, również w następujących pozycjach: odbiór i oczyszczanie ścieków (17,65% w stosunku do roku 2024), opłata abonamentowa (12,59% w stosunku do roku 2024), rozliczanie zasobów gminnych (12,05 % w stosunku do 2024r.). Niewielki wzrost w stosunku do roku 2024 odnotowano w pozycjach: utrzymanie PSZOK-u – 7,40%, szalet miejski – 7,19%, oczyszczanie miasta 4,44%, akcja „Zima” – 1,21%, wywóz nieczystości stałych –

0,67% oraz zarządzanie zasobami gminnymi 0,18%. W czterech pozycjach odnotowano spadek przychodów: pozostała sprzedaż materiałów (spadek 73,25% w stosunku do 2024r.) pozostałe usługi (spadek 38,76% w stosunku do 2024r.), wywóz nieczystości płynnych (spadek 12,60% w stosunku do 2024r.) oraz usługi pogrzebowe (spadek 8,37% w stosunku do 2024r.)

a) Wodociągi i kanalizacja

Dział wodociągów i kanalizacji odpowiada za produkcję, uzdatnianie oraz dostarczanie wody, a także odbiór i oczyszczanie ścieków na terenie miasta i gminy Reszel. Głównymi odbiorcami są mieszkańcy gminy i miasta Reszel i firmy mające swoje siedziby w granicach administracyjnych gminy. Jego działalność ma kluczowe znaczenie dla zapewnienia mieszkańcom dostępu do czystej wody oraz skutecznego systemu oczyszczania ścieków, co bezpośrednio wpływa na zdrowie publiczne i ochronę środowiska. Działania te przyczyniają się do poprawy jakości życia oraz wspierają zrównoważony rozwój regionu.

Spółka koncentruje się na efektywnej organizacji pracy, utrzymaniu gotowości technicznej oraz niezawodności infrastruktury wodno-kanalizacyjnej. Są to istotne aspekty decydujące o jakości świadczonych usług oraz stabilności całego systemu.

Prawidłowa eksploatacja obiektów gospodarki wodno-ściekowej wymaga spełnienia norm dotyczących jakości wody oraz składu oczyszczonych ścieków odprowadzanych do rzeki Sajny w dorzeczu Pregoly. Proces ten odbywa się zgodnie z obowiązującymi pozwoleniami wodno-prawnymi oraz decyzjami organów Inspekcji Sanitarnej i Ochrony Środowiska.

Pracownicy, posiadający odpowiednie kwalifikacje i doświadczenie, prowadzą regularny monitoring i kontrolę procesów produkcji i oczyszczania, aby zapewnić zgodność z normami jakościowymi i ekologicznymi. Spółka współpracuje również z lokalnymi instytucjami i społecznością, dbając o transparentność działań oraz szybkie reagowanie na potencjalne zagrożenia.

Uchwałą nr XXXIII/219/2020 Rady Miejskiej w Reszlu z dnia 10 grudnia 2020 r. w sprawie wyznaczenia obszaru i granic aglomeracji Reszel, wyznaczono na terenie województwa warmińsko-mazurskiego aglomerację Reszel o równoważnej liczbie mieszkańców (RLM) 5455, z oczyszczalnią ścieków w miejscowości Reszel, obejmującą swym zasięgiem miasto Reszel oraz miejscowości z terenu gminy Reszel: Wólka Ryńska, Robawy, Lipowa Góra, Ramty, Święta Lipka, Pilec.

Zasób wody, wielkość ujęć, stan stacji uzdatniania wody, jak również przepustowość oczyszczalni ścieków umożliwiają Przedsiębiorstwu zaspokajanie zgłaszanych potrzeb mieszkańców.

Wodociagi

Głównym przedmiotem działalności Spółki jest realizacja kompleksowego procesu technologicznego obejmującego ujmowanie, uzdatnianie oraz dystrybucję wody do odbiorców końcowych. Zadania te wykonywane są poprzez bieżącą obsługę, eksploatację oraz zapewnienie sprawności technicznej urządzeń, instalacji i obiektów wchodzących w skład systemu wodociągowego.

Specyfika świadczonych usług, a także uwarunkowania techniczne i infrastrukturalne powodują, że na obszarze objętym działalnością Spółki nie funkcjonują podmioty konkurencyjne, co skutkuje posiadaniem przez nią statusu naturalnego monopolisty.

Woda dostarczana jest do sieci z czterech ujęć wód podziemnych:

- **Reszel** – 3 studnie,
- **Wola** – 2 studnie,
- **Pilec** – 2 studnie,
- **Zawidy** – 1 studnia.

Dystrybucja wody odbywa się za pośrednictwem sieci wodociągowej o łącznej długości 182,530 km, zapewniając niezawodne zaopatrzenie mieszkańców w czystą wodę.

Wielkość sprzedaży w m³ wskazuje poniższa tabela.

Rok	2024	2025	Zmiana
Sprzedaż wody w m ³	257 219	249 850	-7369

Sprzedaż wody w analizowanym okresie uległa zmniejszeniu o 7 369 m³, tj. o 2,86% w stosunku do roku poprzedniego. Spadek ten miał charakter umiarkowany i mógł wynikać z kilku współistniejących czynników o charakterze pogodowym, ekonomicznym oraz społecznym.

Jednym z istotnych powodów było wyjątkowo wilgotne lato, charakteryzujące się zwiększoną ilością opadów atmosferycznych. Warunki te ograniczyły zapotrzebowanie na wodę przeznaczoną do podlewania ogrodów, terenów zielonych oraz upraw, co tradycyjnie w okresie letnim stanowi znaczący składnik wzrostu zużycia wody.

Ponadto odnotowano zmniejszone zapotrzebowanie na wodę w sektorze gospodarstw domowych oraz przedsiębiorstw. Część podmiotów gospodarczych i instytucji wdrożyła działania optymalizacyjne, ukierunkowane na racjonalizację kosztów, w tym ograniczenie zużycia mediów.

Znaczenie mogły mieć również efekty prowadzonych kampanii proekologicznych oraz wzrost świadomości ekologicznej mieszkańców i przedsiębiorców. Coraz powszechniejsze staje się wykorzystywanie systemów retencji i gromadzenia wody opadowej, a także stosowanie nowoczesnych urządzeń sanitarnych o obniżonym zużyciu wody, co przekłada się na spadek poboru z sieci wodociągowej.

Nie bez wpływu pozostają także czynniki demograficzne, takie jak migracje ludności, sezonowe wyjazdy mieszkańców czy zmiany w strukturze zamieszkania. Spadek liczby mieszkańców w niektórych obszarach obsługiwanych przez Spółkę mógł dodatkowo przyczynić się do obniżenia wolumenu sprzedaży.

Wskazane okoliczności łącznie mogły wpłynąć na odnotowany spadek sprzedaży wody w analizowanym okresie.

Z uwagi na znaczny stopień wyeksploatowania sieci wodociągowej oraz ograniczone możliwości finansowe i techniczne Spółki, działania w zakresie ograniczania strat wody koncentrują się przede wszystkim na rozwiązaniach niskonakładowych, organizacyjnych i prewencyjnych, które pozwalają stopniowo poprawiać efektywność systemu bez konieczności ponoszenia wysokich kosztów inwestycyjnych.

W szczególności możliwe jest podejmowanie następujących działań:

1. **Priorytetyzacja napraw** – prowadzenie ewidencji awarii oraz analiza miejsc o największej częstotliwości uszkodzeń pozwala kierować środki w pierwszej kolejności na najbardziej problematyczne odcinki sieci, co zwiększa efektywność ponoszonych nakładów.
2. **Bieżąca, szybka reakcja na awarie** – skrócenie czasu od zgłoszenia do usunięcia nieszczelności ogranicza skalę strat wody i zapobiega pogłębianiu się uszkodzeń infrastruktury.
3. **Systematyczne przeglądy newralgicznych odcinków** – nawet przy ograniczonych zasobach możliwe jest planowanie cyklicznych kontroli wizualnych oraz podstawowych pomiarów w obszarach o podwyższonym ryzyku awarii.

4. **Optymalizacja ciśnienia w sieci** – w miarę możliwości technicznych regulacja i stabilizacja ciśnienia może ograniczyć liczbę pęknięć i wycieków na osłabionych odcinkach rurociągów.
5. **Współpraca z mieszkańcami** – zachęcanie odbiorców do zgłaszania zauważonych wycieków, zapadnięć terenu czy innych nieprawidłowości umożliwia szybsze wykrywanie strat bez konieczności ponoszenia dodatkowych kosztów monitoringu, współpraca w zakresie przeciwdziałania nieuprawnionemu poborowi wody z hydrantów przeciwpożarowych. Budowanie poczucia współodpowiedzialności za infrastrukturę komunalną sprzyja skuteczniejszej ochronie sieci wodociągowej, a zaangażowanie społeczności lokalnej stanowi niskokosztowe, lecz efektywne wsparcie działań Spółki w zakresie ograniczania strat wody.

Przy obecnych ograniczeniach kluczowe znaczenie ma racjonalne gospodarowanie posiadanymi zasobami, koncentracja na działaniach prewencyjnych oraz stopniowe, planowe unowocześnianie infrastruktury w miarę dostępnych możliwości finansowych.

Ograniczenie strat do poziomu nieuniknionego jest priorytetowym działaniem Spółki z perspektywy efektywnego zarządzania zarówno zasobami wodnymi, jak i finansami przedsiębiorstwa.

Jakość wody przeznaczonej do spożycia podlega stałemu nadzorowi sprawowanemu przez Państwowy Powiatowy Inspektorat Sanitarny w Kętrzynie. W 2025 roku, zgodnie z obowiązującym harmonogramem, badania w ramach monitoringu kontrolnego i przeglądowego realizowało SGS Polska – Laboratorium SGS w Pszczynie.

W jednym przypadku wyniki analiz wykazały obecność bakterii z grupy coli, w związku z czym organ nadzoru sanitarnego wydał decyzję o warunkowej przydatności wody do spożycia. Niezwłocznie wdrożono działania naprawcze, obejmujące m.in. płukanie sieci oraz działania dezynfekcyjne, co pozwoliło na szybkie przywrócenie wody do parametrów zgodnych z obowiązującymi normami jakości.

Pozostałe wyniki badań przeprowadzonych w 2025 roku mieściły się w wymaganych standardach. Stwierdzone zanieczyszczenie miało charakter incydentalny i nie miało trwałego wpływu na jakość wody dostarczanej odbiorcom.

Kanalizacja

Na terenie Miasta Reszel funkcjonuje rozdzielczy system kanalizacyjny, zapewniający oddzielne odprowadzanie ścieków bytowo-gospodarczych oraz wód opadowych i roztopowych. Ścieki sanitarne odprowadzane są do oczyszczalni ścieków za pośrednictwem

sieci kolektorów kanalizacji sanitarnej, natomiast wody opadowe i roztopowe kierowane są systemem kanalizacji deszczowej do rzeki Sajna.

Podstawowa część sieci kanalizacyjnej działa w systemie grawitacyjnym, w którym transport ścieków odbywa się z wykorzystaniem naturalnego ukształtowania terenu. W miejscach, gdzie warunki wysokościowe nie umożliwiają grawitacyjnego odprowadzania ścieków, zastosowano przepompownie ścieków, które zapewniają ich tłoczenie do dalszych odcinków sieci i umożliwiają zachowanie ciągłości pracy systemu.

Jednym z istotnych zagadnień eksploatacyjnych pozostaje problem nielegalnych podłączeń do kanalizacji sanitarnej, polegających w szczególności na wprowadzaniu do niej wód opadowych z rynien dachowych, odwodnień posesji czy instalacji drenażowych. Działania takie są niezgodne z obowiązującymi przepisami oraz zasadami funkcjonowania systemu rozdzielczego. Wprowadzanie wód deszczowych do kanalizacji sanitarnej powoduje przeciążenie hydrauliczne sieci i przepompowni, zwiększa ryzyko występowania cofek oraz lokalnych podtopień, a także negatywnie oddziałuje na pracę oczyszczalni ścieków poprzez rozcieńczanie dopływających ścieków i destabilizację procesów technologicznych.

W związku z powyższym prowadzone są działania kontrolne i informacyjne mające na celu identyfikację oraz eliminację nieprawidłowych podłączeń.

Łączna długość eksploatowanej przez Spółkę sieci kanalizacyjnej wynosi 59,723 km. Stan techniczny infrastruktury oceniany jest jako średni, co wynika przede wszystkim z wieku znacznej części sieci kanalizacyjnej oraz stopnia jej wieloletniej eksploatacji. Część infrastruktury powstała wiele lat temu, co powoduje naturalne zużycie materiałów oraz zwiększa podatność sieci na awarie i niedrożności. Na stan techniczny wpływ mają również zastosowane materiały oraz lokalne warunki gruntowo-wodne, które mogą przyspieszać procesy degradacji elementów sieci.

W celu ograniczania skutków eksploatacji oraz utrzymania sieci w należyтым stanie technicznym prowadzone są systematyczne działania eksploatacyjne polegające na udrażnianiu kanałów sanitarnych i usuwaniu nagromadzonych zanieczyszczeń. Do realizacji tych prac wykorzystywany jest specjalistyczny pojazd ciśnieniowo-ssący DAF MORO. Działania te mają na celu zapobieganie powstawaniu zatorów oraz zapewnienie prawidłowego przepływu ścieków w systemie kanalizacyjnym, co ogranicza ryzyko awarii i potencjalnych zagrożeń dla środowiska.

Ilość odebranych i oczyszczonych ścieków:

Rok	2024	2025	Zmiana
Ilość ścieków w m ³	146277	142660	-3617

W okresie sprawozdawczym odebrano i oczyszczono 146 277 m³ ścieków, co oznacza spadek o 3 617 m³ w porównaniu z rokiem ubiegłym. Wskazana wartość stanowi wolumen ścieków wprowadzonych do systemu kanalizacyjnego i rozliczonych z odbiorcami usług.

Zmniejszenie ilości odebranych i oczyszczonych ścieków pozostaje w bezpośrednim związku ze spadkiem sprzedaży wody w analizowanym okresie. Niższe zużycie wody przez odbiorców przekłada się bowiem na proporcjonalne ograniczenie ilości ścieków odprowadzanych do sieci kanalizacyjnej.

W ramach bieżącej działalności Spółki wydawane były warunki techniczne podłączenia do sieci wodociągowej i kanalizacyjnej.

Usługowo wykonywane były także przyłącza wodociągowe i kanalizacyjne.

Wykonano 11 szt. przyłączy wodociągowych, w tym w mieście Reszel - 1, na terenie Gminy Reszel -10 szt. Nowe przyłącza kanalizacji sanitarnej wykonano dla 7 nieruchomości: w mieście Reszel – 2, na terenie Gminy Reszel – 5.

b) Usługi Komunalne

Zbieranie, odbiór i transport odpadów komunalnych oraz nieczystości płynnych

Drugą z podstawowych działalności Spółki jest gospodarka odpadami, w tym odpadami komunalnymi polegająca na odbiorze, transporcie i przekazaniu do zagospodarowania odpadów oraz usługi w zakresie oczyszczania ulic i chodników.

Spółka prowadzi odbiór odpadów komunalnych na podstawie zawartych umów stałych z użytkownikami nieruchomości niezamieszkałych.

Odbiór i zagospodarowanie odpadów z nieruchomości zamieszkałych z terenu gminy Reszel odbywał się na podstawie zamówienia publicznego „in-house” zawartego w szczególnym trybie tzw. zamówień z wolnej ręki. Realizacja zamówienia oparta była na podstawie umowy na „Odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z terenów zamieszkałych Gminy Reszel” zawiązanej pomiędzy Gminą Reszel a Spółką.

W roku 2025 odebrano 2018,6081 Mg odpadów, tym niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych 1239,66 Mg (tj. 61,41 % odpadów zmieszanych). Udział odpadów niesegregowanych w ogólnej ilości odebranych odpadów spadł o 7,51% w stosunku do roku ubiegłego (68,92% w 2024r.)

Odpady komunalne gromadzone są w pojemnikach o pojemności od 120 dm³ do 1100 dm³.

Odpady selektywne w zabudowie jednorodzinnej gromadzone były w workach. Na terenie miasta i gminy Reszel funkcjonował, również system gniazdowy służący do zbierania odpadów selektywnych.

Do realizacji usług komunalnych przeznaczonych jest 9 specjalistycznych pojazdów służących do wywozu nieczystości stałych i płynnych oraz innych zadań zleconych.

- 1 szt. Iveco - (pojemniki 110 l, 120 l, 240 l, 1100 l)
- 1 szt. Scania - (pojemniki 110 l, 120 l, 240 l, 1100 l)
- 1 szt. VOLVO – (pojemniki 110 l, 120 l, 240 l, 1100 l)
- 1 szt. Mercedes Bentz Atego- asenizacyjny (beczka o poj. 5 m³)
- IVECO – samochód ciężarowy (wywrotka)
- Osprzęt do zimowego utrzymania dróg
- VW CRAFTER –samochód ciężarowy (zabudowa: plandeka) – selektywna zbiórka odpadów
- 1 szt. Man Hako wiec
- 1 szt. zamiatarka samojezdna

W ramach świadczenia usług asenizacyjnych w roku sprawozdawczym wywiezione zostało 3421,8 m³ ścieku bytowego. Ściek dostarczany był do punktu zlewnego zlokalizowanego na oczyszczalni ścieków w Reszlu przy ul. Rataja 4.

Nieczystości płynne wywożone są głównie z okolicznych wsi zlokalizowanych na terenie gminy Reszel.

Zadania w tym zakresie realizowane są autem asenizacyjnym Mercedes Bentz Atego o pojemności pow. 5 m³.

Realizacja selektywnej zbiórki odpadów, segregacji oraz przekazania do zagospodarowania.

Selektywna zbiórka odpadów komunalnych prowadzona była w oparciu o punkty (gniazda) pojemników do selektywnej zbiórki odpadów komunalnych.

Do zbiórki papieru i tektury służą pojemniki w kolorze niebieskim, do metali i tworzyw sztucznych w kolorze żółtym, do szkła – oznakowania jasno i ciemnozielone, do odpadów biodegradowalnych – brązowe, do popiołów –szare. Osoby fizyczne otrzymywały bezpłatnie zestawy oznakowanych worków do selektywnej zbiórki odpadów. Worki odbierane były od mieszkańców zgodnie z obowiązującymi harmonogramami.

W 2025r. nastąpił wzrost ilości odebranych odpadów o 76,2614 Mg w stosunku do roku ubiegłego, co obrazuje tabela poniżej.

Ilości i rodzaje odebranych odpadów w systemie selektywnym

Rodzaj odpadów	2024 r. (w Mg)	2025 r. (w Mg)	Zmiana (w Mg)	Zmiana %
Papier i tektura	73,340	80,84	+7,50	+10,2%
Tworzywa sztuczne	168,720	187,22	+18,50	+11,0%
Szkło	129,850	134,43	+4,58	+3,5%
Przeterminowane leki	0,3267	0,3081	-0,0186	-5,7%
Odpady biodegradowalne	212,140	245,86	+33,72	+15,9%
Odpady wielkogabarytowe	41,540	53,52	+11,98	+28,8%

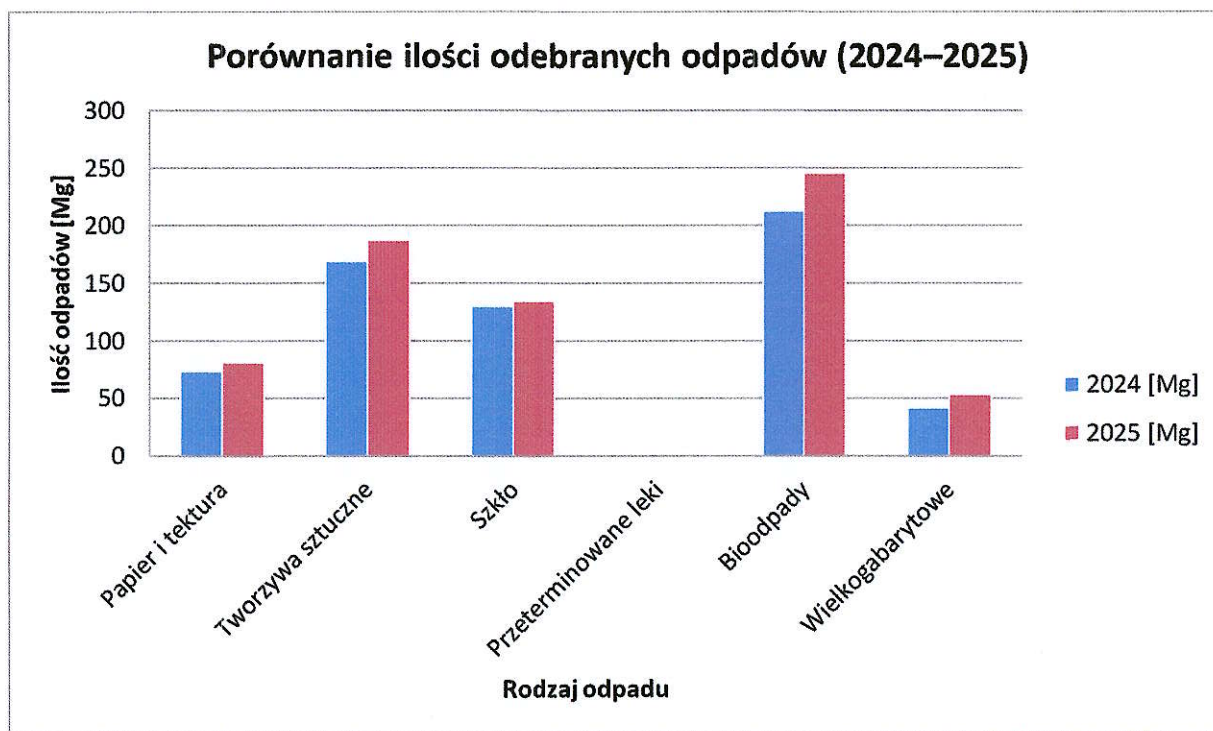
Największy wzrost ilościowy wskazują odpady biodegradowalne : +33,72 Mg oraz tworzywa sztuczne: +18,50 Mg. To one w największym stopniu odpowiadają za ogólny wzrost. Natomiast, największy wzrost procentowy wskazują odpady wielkogabarytowe: +28,8%.

Niewielki spadek (-5,7%) odnotowała zbiórka przeterminowanych leków, jest to mała zmiana i nie wpłynęła istotnie na całość systemu (udział poniżej 0,1%).

Największy udział w strukturze odpadów w 2025 r. miały: odpady biodegradowane – ok. 35% całości, następnie tworzywa sztuczne – ok. 27% oraz szkło – ok. 19%. Najmniejszy udział miały przeterminowane leki (śladowy procent).

Podsumowując system selektywnej zbiórki rozwija się – wzrost o 12,2% rok do roku, najbardziej rośnie frakcja odpadów biodegradowalnych i odpadów wielkogabarytowych. Stabilny wzrost wykazały odpady z papieru, plastiku i szkła. W strukturze odpadów odbieranych selektywnie na dominację wskazują bioodpady.

W 2025 r. selektywnie odbierano nowe frakcje odpadów komunalnych tj. popiół oraz tekstylia. W roku sprawozdawczym odebrano 15,56 Mg popiołu oraz 25,64 Mg tekstyliów.



W 2025 roku odnotowano wzrost ilości odebranych odpadów selektywnych o 12,2% w stosunku do 2024 r. Wzrost ten można uzasadnić kilkoma czynnikami społeczno-ekonomicznymi:

a) Stabilizacja cen i niższa inflacja

Po okresie wysokiej inflacji w latach wcześniejszych nastąpiła względna stabilizacja cen.

Poprawa sytuacji gospodarczej zwiększyła:

- konsumpcję gospodarstw domowych,
- częstsze zakupy produktów pakowanych (więcej plastiku, papieru, szkła),
- realizację odkładanych wcześniej zakupów (np. meble, wyposażenie – wzrost odpadów wielkogabarytowych).

Większa konsumpcja naturalnie generuje większą ilość odpadów opakowaniowych.

b) Program 800+ i wzrost dochodów rodzin

Dodatkowe środki w ramach programu 800+ zwiększyły dochody rozporządzone rodzin, szczególnie wielodzietnych. Efektem mogło być:

- zwiększenie zakupów artykułów dziecięcych i spożywczych (więcej opakowań),
- wymiana wyposażenia domowego (wzrost odpadów wielkogabarytowych o prawie 29%),
- większa ilość bioodpadów przy większej konsumpcji żywności.

c) Większa świadomość ekologiczna

Możliwy wpływ miały także:

- działania edukacyjne,
- lepsza segregacja u źródła.

Wzrost ilości odebranych odpadów w 2025 r. wynika prawdopodobnie z poprawy sytuacji ekonomicznej mieszkańców (stabilizacja cen, niższa inflacja, program 800+), co przełożyło się na zwiększoną konsumpcję, a tym samym większą ilość wytwarzanych odpadów. Odpady, w zależności od ich rodzaju, kierowane były do następujących odbiorców: Zakład Gospodarki Odpadami Komunalnymi Sp. z o. o. w Olsztynie, ROMIX Reszel Import – Export Roman Luchowski, F.H.U. NATURA Marek Michałowski, GUMEKO Sp. z o.o. w Pelplinie, Mazur Electrorecycling w Olsztynie.

Ponadto Spółka prowadzi punkt selektywnej zbiórki odpadów komunalnych (PSZOK) przy ul. Warmińskiej 18 w Reszlu. W ramach działalności PSZOK-u w 2025r. zebrano łącznie 27,075 Mg odpadów, w tym: odpadów wielkogabarytowych –9,677 Mg, zużytych opon - 7,83Mg, sprzętu elektrycznego i elektronicznego –8,993Mg oraz odzież i tekstylia – 0,575 Mg.

Utrzymanie ulic i chodników

W ramach oczyszczania miasta Spółka posiadała zawarte umowy z:

1. Osobami prywatnymi na oczyszczanie chodników
2. Gminą Reszel w Reszlu na:
 - utrzymanie czystości w pasach drogowych ulic gminnych, powiatowych oraz drogach wewnętrznych
3. Przedsiębiorstwami, osobami fizycznymi prowadzącymi działalność gospodarczą oraz wspólnotami mieszkaniowymi

c) Żwirownia

W związku z wygaśnięciem koncesji na wydobywanie kruszywa naturalnego ze złoża „Worplawki 1”, Spółka w minionym roku wszczęła działania zmierzające do nowej uzyskania koncesji. W 2025 r. Starosta Kętrzyński Dec. z dnia 12.09.2025r. znak RŚ.6522.6.2025 udzielił Spółce koncesji na wydobywanie piasku ze żwirem i pisaków skaleniowo-kwarcowych ze złoża „Worplawki”, położonego na części działki 2/8 w obrębie Worplawki, gmina Reszel.

W roku sprawozdawczym trwały prace przygotowawcze do wydobycia kruszywa ze złoża.

2. Dane ekonomiczno- finansowe

a) Przychody z działalności gospodarczej

W 2025 roku przychody z działalności podstawowej i pomocniczej Spółki wyniosły 7 617 447,61 zł i zwiększyły się w stosunku do roku poprzedniego o 251 310,47 zł

Wielkość i struktura sprzedaży

Działalność	Przychód w zł	% Udział
Sprzedaż wody ogółem	1 145 791,55	15,043
Opłata abonamentowa ogółem	257 985,88	3,387
Odbiór i oczyszczanie ścieków ogółem	1 310 417,09	17,203
Sprzedaż pozostałych usług	373 780,93	4,907
Oczyszczanie Miasta	335 333,63	4,402
Akcja Zima	109 808,25	1,442
Wywóz nieczystości stałych	2 183 658,24	28,665
Selektywna zbiórka odpadów	775 305,78	10,177
Utrzymanie PSZOK-a	115 738,92	1,519
Wywóz nieczystości płynnych	225 665,35	2,963
Usługi pogrzebowe	135 534,6	1,779
Szalet miejski	191,3	0,003
Zarządzanie Zasobami gminnymi	185 780,22	2,439
Rozliczanie zasobów Gminnych	452 391,1	5,939
Sprzedaż materiałów	624,00	0,008
Koszt wytworzenia produktów na wł. potrzeby	9 440,77	0,124
SPRZEDAŻ OGÓLEM	7 617 447,61	100

W 2025 roku głównym źródłem przychodów były przychody z tytułu dostawy wody, odprowadzanie i oczyszczania ścieków łącznie z opłatami abonamentowymi, które stanowiły łącznie 35,663 % oraz przychody z tytułu odbioru i transportu odpadów wraz z selektywną zbiórka odpadów oraz utrzymaniem PSZOK-a - które wyniosły 40,361%

Na pozostałe 23,976 % przychodów ze sprzedaży składają się:

- pozostałe usługi – 4,907%,

- oczyszczanie miasta – 4,402%,
- zarządzanie zasobami gminnymi – 2,439% ,
- usługi pogrzebowe – 1,779%,
- akcja „ Zima ” – 1,442%,
- wywozu nieczystości płynnych – 2,963 %,
- oraz inne usługi różne – 6,044 %.

Dynamika przychodów w 2025 r.

Działalność	2024 r.	2025 r.	Dynamika w stosunku do 2024 r. (w %)
Sprzedaż wody ogółem	1 140 146,99	1 145 791,55	100,50
Opłata abonamentowa	229 141,50	257 985,88	112,59
Odbiór i oczyszczanie ścieków ogółem	1 113 785,14	1 310 417,09	117,65
Pozostałe usługi	610 386,82	373 780,93	61,24
Oczyszczanie Miasta	321 076,84	335 333,63	104,44
Wywóz nieczystości stałych	2 169 209,64	2 183 658,24	100,67
Selektywna zbiórka odpadów komunalnych	553 034,80	775 305,78	140,19
Utrzymanie PSZOK-a	107 759,90	115 738,92	107,40
Wywóz nieczystości płynnych	258 211,48	225 665,35	87,40
Usługi pogrzebowe	147 921,00	135 534,60	91,63
Akcja „Zima”	108 500,00	109 808,25	101,21
Szalet miejski	178,46	191,30	107,19
Pozostała sprzedaż materiałów	2 332,80	624,00	26,75
Koszt wytworzenia produktów na wł. potrzeby	5 826,64	9 440,77	162,03
Zarządzanie Zasobami Gminnymi	185 437,31	185 780,22	100,18
Rozliczanie Zasobów Gminnych	403 747,05	452 391,10	112,05
SPRZEDAŻ OGÓLEM	7 356 696,37	7 617 447,61	103,54

W 2025 roku przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi zostały zrealizowane na kwotę 7 617 447,61 zł i są one wyższe o 260 751,24 zł tj. o 3,54% od przychodów uzyskanych w analogicznym okresie roku ubiegłego.

Największy wzrost przychodów tj. o 40,19 % w stosunku do roku ubiegłego odnotowano z tytułu selektywnej zbiórki odpadów oraz koszt wytworzenia produktów na potrzeby własne tj. o 62,03%

Odbiór i oczyszczanie ścieków to druga pozycją wyróżniającą się dużym wzrostem w stosunku do roku poprzedzającego tj. 17,65 %, następnie opłata abonamentowa o 12,59% Rozliczanie zasobów gminnych 12,05%, utrzymanie PSZOK-u o 7,40%, szalec miejski o 7,19%, oczyszczanie miasta o 4,44%, akcja zima o 1,21%, wywóz nieczystości stałych i zarządzanie zasobami gminnymi to wzrost odpowiednio o 0,67% i 0,18%

Cztery pozycje w ogólnej sprzedaży odnotowały spadek tj. usługi pogrzebowe, pozostałe usługi, pozostała sprzedaż materiałów, wywóz nieczystości płynnych.

b) Koszty

Koszty obciążające całokształt działalności w 2025 roku wyniosły 8 095 278,78 zł i były wyższe w stosunku do roku poprzedniego o 282 252,16 zł, tj. o 3,61%.

Struktura kosztów i dynamikę zmian w 2025 r.

Koszty rodzajowe	Rok 2024 [zł]	Rok 2025 [zł]	Udział [%]	Dynamika zmian w stosunku do roku 2024 [%]
Amortyzacja	645 397,89	653 671,21	8,08	101,28
Zużycie materiałów	651 485,04	526 387,15	6,50	80,80
Zużycie energii	1 014 839,78	998 723,14	12,34	98,41
Podatki i opłaty	431 215,43	459 053,49	5,67	106,46
Wynagrodzenia	2 847 613,92	3 127 734,94	38,66	109,84
Świadczenia na rzecz pracowników	661 564,06	724 896,32	8,95	109,57
Usługi obce	1 442 671,77	1 511 943,59	18,69	108,40
Pozostałe koszty	115 905,93	92 364,50	1,14	79,69
Wartość sprzedanych materiałów	2 332,80	504,44	0,01	21,62
RAZEM	7 813 026,62	8 095 278,78	100	103,61

b).1. Dynamika zmian

Spółka odnotowała całkowity wzrost kosztów 3,61% w porównaniu do roku 2024, co wskazuje na umiarkowaną dynamikę wzrostu kosztów działalności spółki.

Główne zmiany w poszczególnych pozycjach:

- największy wzrost (%): wynagrodzenia (+9,84%), świadczenia na rzecz pracowników (+9,57%), usługi obce (8,4%), podatki i opłaty (+6,46%)

- najmniejszy wzrost (%): amortyzacja (1,28%)
- spadek: wartość sprzedanych materiałów (78,38%), pozostałe koszty (20,31%), zużycie materiałów (19,20%), zużycie energii (1,59%).

Największy wzrost dynamiki kosztów odnotowano w pozycji wynagrodzenia, które zwiększyły się o 9,84% w stosunku do roku poprzedniego. Wzrost ten był przede wszystkim konsekwencją podwyższenia minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz niewielkiego wzrostu zatrudnienia w spółce. Znaczący wzrost wystąpił również w pozycji świadczenia na rzecz pracowników (9,57%), co pozostaje w bezpośrednim związku ze wzrostem wynagrodzeń oraz obciążeń publicznoprawnych od wynagrodzeń.

Relatywnie wysoki wzrost odnotowano także w pozycji usługi obce, gdzie koszty zwiększyły się o 8,4%, co wynikało ze wzrostu cen usług na rynku oraz większego zakresu usług zleczanych podmiotom zewnętrznym. Wzrost wystąpił również w pozycji podatki i opłaty (6,46%), co było związane ze zmianami stawek opłat środowiskowych i lokalnych.

Najmniejszy wzrost kosztów odnotowano w pozycji amortyzacja, która zwiększyła się jedynie o 1,28%, co wskazuje na stosunkowo stabilny poziom majątku trwałego wykorzystywanego w działalności spółki.

W analizowanym okresie wystąpiły również spadki niektórych kosztów. Największy spadek dotyczył pozycji wartość sprzedanych materiałów, która zmniejszyła się o 78,38%. Znaczny spadek odnotowano także w pozycji pozostałe koszty (-20,31%) oraz zużycie materiałów (-19,20%), co było efektem bardziej racjonalnym gospodarowaniu materiałami oraz ograniczeniu wydatków o charakterze pomocniczym. Niewielki spadek wystąpił również w pozycji zużycie energii (-1,59%), co było m.in. wynikiem działań Zarządu związanych z negocjacjami cen energii elektrycznej oraz optymalizacją jej zużycia w jednostkach Spółki.

b).2. Struktura kosztów (2025 r.)

Największy udział w kosztach stanowią wynagrodzenia (38,66%) oraz usługi obce (18,69%). Zużycie energii odpowiada za 12,34% kosztów, a amortyzacja za 8,08%. Pozostałe pozycje kosztowe mają relatywnie mniejszy udział, co wskazuje na dominującą rolę kosztów pracy i utrzymania infrastruktury w całkowitych kosztach działalności Spółki.

b).3. Analiza kluczowych pozycji

W 2025 roku w strukturze kosztów rodzajowych Spółki dominowały następujące pozycje:

1. Wynagrodzenia (3 127 734,94 zł, 38,66% kosztów ogółem)
Stanowią największą część kosztów Spółki. Wzrost o 9,84% w stosunku do 2024 roku wynikał głównie ze wzrostu poziomu wynagrodzeń oraz zwiększenia liczby zatrudnionych pracowników.
2. Usługi obce (1 511 943,59 zł, 18,69%)
Wzrost o 8,40% w stosunku do 2024 roku był związany z większym zakresem usług zleczanych podmiotom zewnętrznym, w tym utrzymaniem infrastruktury i obsługą techniczną obiektów.
3. Zużycie energii (998 723,14 zł, 12,34%)
Koszty utrzymały się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego (-1,59%), co było m.in. efektem działań Zarządu w zakresie negocjacji cen energii elektrycznej oraz optymalizacji jej zużycia.
4. Amortyzacja (653 671,21 zł, 8,08%)
Wzrost nieznaczny (+1,28%), wynikający z utrzymania oraz częściowego odtwarzania majątku trwałego Spółki.
5. Świadczenia na rzecz pracowników (724 896,32 zł, 8,95%)
Wzrost o 9,57% w porównaniu do roku 2024, głównie związany z obowiązującymi świadczeniami pracowniczymi oraz zwiększeniem kosztów świadczeń socjalnych.
6. Podatki i opłaty (459 053,49 zł, 5,67%)
Wzrost o 6,46%, wynikający głównie ze wzrostu opłat lokalnych oraz kosztów związanych z działalnością administracyjną.

Pozostałe koszty, takie jak zużycie materiałów (526 387,15 zł, 6,50%), pozostałe koszty (92 364,50 zł, 1,14%) oraz wartość sprzedanych materiałów (504,44 zł, 0,01%), miały niewielki udział w całości kosztów i charakteryzowały się spadkiem w stosunku do roku 2024.

Struktura kosztów tej Spółki jest typowa dla jednostek świadczących kompleksowe usługi komunalne: koszty pracy i utrzymania infrastruktury stanowią największą część wydatków, a koszty energii, usług zewnętrznych i amortyzacji stanowią istotne, ale mniejsze pozycje, odpowiednio dostosowane do skali prowadzonej działalności.

c) Wynik finansowy

W roku 2025 działalność Spółki zamknęła się zyskiem w wysokości 8 376,98 zł.

Poniższa tabela przedstawia wielkość przychodów i kosztów oraz wynik finansowy w latach 2024-2025.

Wyszczególnienie	Wykonanie 2024	Wykonanie 2025
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	7 356 696,37	7 607 382,84
Koszty działalności operacyjnej	7 813 026,62	8 095 278,78
Wynik ze sprzedaży	-456 330,25	- 477 831,17
Pozostałe przychody operacyjne	529 409,39	509 693,93
Pozostałe koszty operacyjne	42 964,66	11 733,46
Wynik z działalności operacyjnej	30 114,48	20 129,30
Przychody finansowe	15 162,33	14 867,52
Koszty finansowe	37 943,04	26 619,81
Zysk/strata	7 333,77	8 376,98

W 2025 roku Spółka osiągnęła przychody netto ze sprzedaży na poziomie 7 607 382,84 zł, co oznacza wzrost o 3,44% w stosunku do 2024 roku (7 356 696,37 zł). Jednocześnie koszty działalności operacyjnej wzrosły o 3,57%, osiągając poziom 8 095 278,78 zł. W efekcie wynik ze sprzedaży pozostał ujemny i wyniósł -477 831,17 zł, co wskazuje na konieczność dalszego monitorowania relacji przychodów do kosztów operacyjnych.

Dodatkowo Spółka osiągnęła przychody z pozostałej działalności operacyjnej na poziomie 509 693,93 zł, przy pozostałych kosztach operacyjnych wynoszących 11 733,46 zł. W efekcie wynik z działalności operacyjnej wyniósł 20 129,30 zł, co oznacza niewielki spadek w stosunku do 2024 roku (30 114,48 zł).

W zakresie działalności finansowej, przychody finansowe wyniosły 14 867,52 zł, a koszty finansowe zmniejszyły się do 26 619,81 zł, co pozytywnie wpłynęło na wynik netto.

Ostatecznie Spółka osiągnęła zysk netto w wysokości 8 376,98 zł, co oznacza wzrost w porównaniu do roku 2024 (7 333,77 zł).

Wnioski :

- Przychody ze sprzedaży rosły w tempie podobnym do kosztów operacyjnych, dlatego wynik ze sprzedaży pozostał ujemny.
- Ograniczenie pozostałych kosztów operacyjnych oraz spadek kosztów finansowych pozytywnie wpłynęły na wynik netto, który wzrósł o 14,22%.
- Spółka utrzymuje dodatni wynik netto mimo wysokich kosztów działalności operacyjnej typowych dla jednostek świadczących kompleksowe usługi komunalne (woda, kanalizacja, odbiór odpadów).

d) Wybrane wskaźniki ekonomiczne

Wyszczególnienie	31.12.2024r.	31.12.2025r.
Wskaźnik bieżącej płynności finansowej	1,08	1,32
Wskaźnik płynności przyśpieszonej	0,92	1,15
Wskaźnik płynności natychmiastowej	0,04	0,32
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,46	0,44
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	0,83	0,79

1. Wskaźnik bieżącej płynności finansowej (1,32 w 2025r. vs 1,08 w 2024r.)

- W 2024 r. wskaźnik znajdował się nieznacznie poniżej dolnej granicy wartości uznawanych za optymalne.
- W 2025 r. nastąpił wzrost do poziomu 1,32, co oznacza poprawę zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań krótkoterminowych przy wykorzystaniu aktywów obrotowych.
- Wzrost wskaźnika wskazuje na poprawę zarządzania kapitałem obrotowym oraz większe bezpieczeństwo finansowe jednostki.

2. Wskaźnik płynności przyspieszonej (1,15 w 2025r. vs 0,92 w 2024r.)

- W 2024 r. wskaźnik znajdował się nieznacznie poniżej poziomu uznawanego za optymalny, co mogło wskazywać na ograniczoną zdolność do spłaty zobowiązań bez wykorzystania zapasów.
- W 2025 r. wartość przekroczyła poziom 1,0, co oznacza, że najbardziej płynne aktywa w pełni pokrywają zobowiązania krótkoterminowe.
- W przypadku przedsiębiorstw wodociągowo-kanalizacyjnych zapasy nie stanowią zazwyczaj znaczącej części aktywów obrotowych, dlatego wzrost wskaźnika świadczy o poprawie struktury aktywów obrotowych oraz większej płynności finansowej.

3. Wskaźnik płynności natychmiastowej (0,32 w 2025r. vs 0,04 w 2024r.)

- W 2024 r. wskaźnik znajdował się na bardzo niskim poziomie, co oznaczało niewielki udział środków pieniężnych w strukturze aktywów obrotowych.
- W 2025 r. nastąpił znaczący wzrost do poziomu 0,32, co oznacza zwiększenie zasobów gotówkowych przedsiębiorstwa.
- Poziom ten odpowiada wartościom uznawanym w literaturze za prawidłowe.
- Dla przedsiębiorstwa komunalnego jest to szczególnie istotne, ponieważ utrzymywanie odpowiedniego poziomu gotówki umożliwia finansowanie bieżącej eksploatacji infrastruktury oraz zapewnia ciągłość świadczenia usług publicznych.

4. Wskaźnik zadłużenia ogólnego (0,44 w 2025r. vs 0,46 w 2024r.)

- Wskaźnik zadłużenia ogólnego nieznacznie się obniżył, co oznacza spadek udziału zobowiązań w finansowaniu majątku przedsiębiorstwa.
- Wartości w obu analizowanych latach znajdują się na bezpiecznym poziomie.
- W sektorze wodociągowo-kanalizacyjnym umiarkowany poziom zadłużenia jest zjawiskiem naturalnym ze względu na konieczność finansowania inwestycji infrastrukturalnych, takich jak modernizacja sieci wodociągowej czy systemów gospodarowania odpadami.

5. Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego (0,79 w 2025r. vs 0,83 w 2024r.)

- Spadek wskaźnika wskazuje na zmniejszenie relacji zobowiązań do kapitału własnego.

- Oznacza to poprawę struktury finansowania przedsiębiorstwa oraz mniejsze ryzyko finansowe.
- W przedsiębiorstwach komunalnych utrzymywanie tego wskaźnika poniżej jedności jest uznawane za korzystne, ponieważ wskazuje na dominującą rolę kapitału własnego w finansowaniu działalności.

Podsumowanie

Analiza wskaźników finansowych wskazuje na poprawę płynności finansowej przedsiębiorstwa w 2025 r. w porównaniu z rokiem poprzednim. Jednocześnie odnotowano niewielki spadek poziomu zadłużenia, co świadczy o stopniowej poprawie stabilności finansowej jednostki. Uzyskane wartości wskaźników mieszczą się w granicach uznawanych w literaturze ekonomicznej za bezpieczne i właściwe dla przedsiębiorstw funkcjonujących w sektorze usług komunalnych, charakteryzującym się stabilnymi przychodami oraz wysoką kapitałochłonnością działalności.

III. Sytuacja Spółki

W roku 2025 Spółka skutecznie realizowała postawione przed nią zadania, opierając się na zaangażowaniu pracowników, ich fachowości oraz umiejętności pracy zespołowej. To podejście stanowiło fundament wszystkich podejmowanych działań oraz umożliwiło sprawne wykonywanie zadań o kluczowym znaczeniu dla mieszkańców gminy.

W analizowanym okresie Spółka prowadziła działania w zakresie rozbudowy i utrzymania infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej. W 2025 roku wybudowano 11 przyłączy wodociągowych oraz 7 przyłączy kanalizacyjnych, co przyczyniło się do dalszego rozwoju sieci oraz poprawy dostępności usług dla mieszkańców.

W trakcie roku Spółka zmierzyła się z 24 awariami wodociągowymi, z czego największa liczba wystąpiła na sieci wodociągowej w miejscowości Widryny. W opinii Spółki, na podstawie prowadzonych obserwacji, przyczyną awarii jest materiał użyty do produkcji rur, który nie wytrzymuje dopuszczalnego w sieci wodociągowej ciśnienia 6 barów. W przypadku sieci kanalizacyjnej Spółka 17 razy udrażniała przewody kanalizacyjne, co w dużej mierze wynikało z niestosowania się użytkowników do zasad prawidłowego korzystania z kanalizacji.

Spółka usuwała awarie niezwłocznie, informując mieszkańców na bieżąco o przyczynach ich wystąpienia oraz czasie prowadzenia prac naprawczych.

W roku 2025 wszyscy klienci zostali poinformowani o przyczynach awarii oraz czasie ich usuwania i nie zgłosili uwag dotyczących przerw w dostawie wody podczas prowadzonych prac naprawczych. W innych sytuacjach mieszkańcy zgłaszali jedynie drobne uwagi, które były na bieżąco rozpatrywane i pozytywnie załatwiane, między innymi poprzez dostarczanie wody za pomocą beczkwozu.

W celu zwiększenia sprawności i bezpieczeństwa dostaw wody Spółka dokonała również inwestycji w wyposażenie techniczne. Zakupiono dwie nowe pompy głębinowe, które zwiększają niezawodność funkcjonowania systemu wodociągowego. Pracownicy działu wodociągowo-kanalizacyjnego zostali wyposażeni w nową zgrzewarkę elektrooporową, co usprawnia prowadzenie prac naprawczych i montażowych na sieci. Dział usług komunalnych został wsparty poprzez zakup nowych opon do pojazdów odbierających odpady, a także zakup używanych pojemników na odpady, co przyczyniło się do poprawy organizacji gospodarki odpadami.

Istotnym osiągnięciem Spółki w 2025 roku było również uzyskanie nowej koncesji na wydobywanie kruszywa naturalnego. W związku z wygaśnięciem koncesji na wydobywanie kruszywa ze złoża „Worplawki 1”, Spółka w minionym roku podjęła działania zmierzające do uzyskania nowej koncesji umożliwiającej dalsze prowadzenie działalności w tym zakresie.

W dniu 12 września 2025 r. Starosta Kętrzyński decyzją znak RŚ.6522.6.2025 udzielił Spółce koncesji na wydobywanie piasku ze żwirami oraz piasków skaleniowo-kwarcowych ze złoża „Worplawki”, położonego na części działki nr 2/8 w obrębie Worplawki, gmina Reszel. Uzyskanie tej koncesji należy uznać za ważny sukces Spółki, gdyż umożliwia kontynuację działalności w zakresie wydobycia kruszywa oraz stwarza perspektywę dalszego rozwoju w kolejnych latach. W roku sprawozdawczym prowadzone były również prace przygotowawcze do rozpoczęcia eksploatacji złoża.

W stosunku do mieszkańców gminy Spółka pełniła istotną rolę służebną, która często decydowała o podejmowanych strategicznych działaniach.

Rok 2025 był okresem wymagającym i obfitującym w liczne trudności. Spółka stawała przed wieloma wyzwaniami organizacyjnymi i technicznymi, jednak dzięki fachowości oraz dyspozycyjności pracowników udało się je skutecznie pokonać. Zadania takie jak odbiór odpadów, dostarczanie wody czy odprowadzanie ścieków były realizowane w sposób ciągły i niezawodny, mimo pojawiających się trudności.

Działalność Spółki miała istotny wpływ na codzienne funkcjonowanie społeczności lokalnej, zapewniając mieszkańcom niezbędne usługi infrastrukturalne. Fachowość i

zaangażowanie pracowników stanowiły solidny fundament dla realizacji zadań nawet w wymagających warunkach.

Zarząd Spółki, mając na uwadze perspektywę kolejnych lat oraz konieczność zachowania stabilności finansowej przy jednoczesnym dążeniu do systematycznego rozwoju, w dalszym ciągu będzie kładł nacisk na prowadzenie racjonalnej polityki inwestycyjnej, ukierunkowanej na modernizację infrastruktury oraz ograniczanie kosztów związanych z awariami urządzeń i sieci.

Istotnym elementem działań Zarządu będzie również dalsza bieżąca analiza struktury kosztów oraz ich kontrola, co pozwoli na identyfikację obszarów wymagających optymalizacji i bardziej efektywnego wykorzystania posiadanych zasobów. Działania te mają na celu poprawę efektywności funkcjonowania Spółki oraz zapewnienie jej stabilnego rozwoju w kolejnych latach.

W zakresie należności Spółka planuje dalsze wzmocnienie działań windykacyjnych, które pozwolą na skuteczniejsze egzekwowanie zobowiązań od odbiorców usług. Podejmowane działania będą ukierunkowane na poprawę dyscypliny płatniczej kontrahentów, co przyczyni się do utrzymania właściwej płynności finansowej Spółki oraz zwiększenia bezpieczeństwa jej działalności.

Konsekwentna realizacja powyższych działań przyczyni się do dalszego rozwoju Spółki, umocnienia jej pozycji oraz zapewnienia stabilnego i efektywnego świadczenia usług na rzecz mieszkańców gminy w kolejnych latach.

PREZES ZARZĄDU
Marzena Ujarska-Łukiewicz

Uchwała nr 1/2026
Zgromadzenia Wspólników
Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o.
z siedzibą w Reszlu
z dnia 16 kwietnia 2026 r.

w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za 2025 rok.

Na podstawie § 26 pkt 1 umowy spółki Rep. "A" Nr 2687/93 Zgromadzenie Wspólników Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o. w Reszlu podejmuje uchwałę następującej treści:

§ 1.

Zatwierdza się sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za 2025 rok.

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
Zgromadzenia Wspólników
Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o.
Gmina Reszel

Andrzej Lewandowski



Uchwała nr 2/2026
Zgromadzenia Wspólników
Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o.
z siedzibą w Reszlu
z dnia 16 kwietnia 2026 r.

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego tj. bilansu, rachunku zysków i strat
za 2025 rok**

Na podstawie § 26 pkt 1 umowy spółki Rep. "A" Nr 2687/93 Zgromadzenie Wspólników Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o. w Reszlu podejmuje uchwałę następującej treści:

§ 1.

Zatwierdza się sprawozdanie finansowe tj. bilans, rachunek zysków i strat Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o. w Reszlu za okres 01 stycznia 2025 – 31 grudnia 2025 roku.

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
Zgromadzenia Wspólników
Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o.
Gmina Reszel

Andrzej Lewandowski

Uchwała nr 3/2026
Zgromadzenia Wspólników
Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o.
z siedzibą w Reszlu
z dnia 16 kwietnia 2026 r.

w sprawie sposobu podziału zysku za 2025 rok.

Na podstawie § 26 pkt 2 umowy spółki Rep. "A" Nr 2687/93 Zgromadzenie Wspólników Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o. w Reszlu podejmuje uchwałę następującej treści:

§ 1.

Zysk za rok obrotowy 01.01.2025 r. - 31.12.2025 r. w wysokości 8 376,98 zł. (słownie: osiem tysięcy trzysta siedemdziesiąt sześć złotych 98/100) na pokrycie strat z lat ubiegłych

§ 2.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCY
Zgromadzenia Wspólników
Wielobranżowego Przedsiębiorstwa Komunalnego Spółka z o.o.
Gmina Reszel

Andrzej Lewandowski